



## **A ACUMULAÇÃO DE COMPETÊNCIA TECNOLÓGICA NA INDÚSTRIA METAL-MECÂNICA, FABRICANTE DE MÁQUINAS AGRÍCOLAS, NA REGIÃO NOROESTE DO RIO GRANDE DO SUL E SEUS IMPACTOS NA AGREGAÇÃO DE VALOR<sup>1</sup>**

*Pedro Luís Büttgenbender<sup>2</sup>, Adriano Wagner<sup>3</sup>, Cássio Eduardo Fridriczewski<sup>4</sup> UNIJUI*

**INTRODUÇÃO:** As transformações na sociedade e a competitividade crescente estão exigindo uma nova postura estratégica das organizações. Os objetivos das firmas concentram-se na capacidade de adquirir e gerar conhecimentos, transformando-os em inovações em produtos e serviços, acumulando novas competências tecnológicas e impactando positivamente na performance e no desenvolvimento econômico e tecnológico. Este projeto de pesquisa está investigando a indústria metal-mecânica, fabricante de máquinas agrícolas da Região Noroeste do RS, identificando as suas principais competências tecnológicas e as contribuições para a agregação de valor e promoção do desenvolvimento. Além de caracterizar a indústria, descrever as trajetórias de acumulação de competências tecnológicas e os processos de aprendizagem, a pesquisa busca identificar e prognosticar potencialidades e desafios, e propor estratégias e mecanismos que acelerem a acumulação de competências, a agregação de valor e a promoção do desenvolvimento. A inserção dos pesquisadores na região destaca a pertinência, viabilidade e importância desta pesquisa, e a oportunidade é expressa pelo contexto vivido pela indústria. A pesquisa poderá gerar importantes contribuições para a pesquisa, ciência e tecnologia (C&T) e produzirá elementos importantes para o desenvolvimento da indústria, da região e da sociedade mais ampla. **MATERIAL E MÉTODOS:** Através do método de estudo de caso a pesquisa está focada na indústria alvo de profundas transformações, constituída regionalmente através de um pólo de fabricação de máquinas agrícolas e com a utilização de tecnologias de fronteira. A abordagem será histórico, contextual e interpretativa, com ênfase quantitativa e qualitativa. As fontes de dados são entrevistas, revisão bibliográfica, consulta a relatórios e documentos das firmas e organismos de representação e observações diretas. **RESULTADOS:** Os resultados a serem obtidos no desenvolvimento do projeto de pesquisa proporcionarão caracterizar a indústria metal-mecânica da Região Noroeste do Rio Grande do Sul, fabricante de máquinas agrícolas período de 2000 à 2005, estudando as suas trajetórias de acumulação de competências tecnológicas e diagnosticando os principais processos subjacentes de aprendizagem desenvolvidas. Adicionalmente será prognosticadas as potencialidades e desafios para a Indústria metal-mecânica, fabricante de máquinas agrícolas da região Noroeste do Rio Grande do Sul e apontadas estratégias e mecanismos que possam contribuir com a aceleração da acumulação de competências tecnológicas, e as suas contribuições com a agregação de valor e a promoção do desenvolvimento. **DISCUSSÃO/CONCLUSÕES:** Considerando o

<sup>1</sup> Projeto de Pesquisa apoiado pelo Fundo de Pesquisa UNIJUI, e o Departamento de Estudos da Administração/UNIJUI, através do Edital VRPGPE nº 09/2005.

<sup>2</sup> Mestre pela FGV/EBAPE, Doutorando pela *Universidad Nacional de Misiones (UNaM/MI/AR)*, Professor e Pesquisador vinculado ao Departamento de Estudos da Administração da UNIJUI, e integrante da Linha de Pesquisa Multidisciplinar em Gestão de Organizações e Desenvolvimento (CNPq/CAPES), Área Desenvolvimento, Gestão e Organizações, e Grupo de Pesquisa em 'Competitividade, mudança estratégica e alinhamento organizacional' – Líder: Dr. Jorge Oneide Sausen.

<sup>3</sup> Mestre em Engenharia da Produção (UFSM), Professor e Pesquisador vinculado ao Departamento de Estudos da Administração da UNIJUI.

<sup>4</sup> Bolsista do Projeto de Pesquisa (PIBIC/UNIJUI), Acadêmico do Curso de Administração da UNIJUI Campus Santa Rosa.



cronograma de execução da pesquisa e o ambiente conjuntural da indústria, já foi possível efetuar uma qualificada revisão de literatura e identificar um conjunto das trajetórias e dos processos de aprendizagem. Agregam-se como resultado, algumas análises preliminares publicadas em eventos e periódicos, contribuindo com o projeto e a disseminação dos resultados gerados até o momento. À luz das transformações percebidas, renova a relevância da pesquisa, a importância de elevados níveis de acumulação de competências e a verificação dos impactos positivos para o desenvolvimento da região. Mesmo em estágio intermediário de execução, a pesquisa já tem motivado novos temas e projetos de investigação e justifica a importância dos investimentos dos pesquisadores e universidades e fomento dos órgãos de pesquisa, ciência e tecnologia, entrelaçados com os segmentos produtivos.