



## **ADAPTAÇÃO ESTRATÉGICA ORGANIZACIONAL: UMA ANÁLISE ESTRATÉGICA DO SETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DE IJUÍ/RS A PARTIR DO MODELO DO ECOCICLO ORGANIZACIONAL.<sup>1</sup>**

*Carla Adriana Michalski De Vleiger<sup>2</sup>, Professor Doutor Jorge Oneide Sausen<sup>3</sup>. CAPES*

Esta dissertação apresenta o estudo do processo de mudança estratégica organizacional do setor de Tecnologia da Informação de Ijuí/RS, no período que se estende de 1973 a 2008. De modo geral, descreve a história de evolução das organizações que integram este setor e, conseqüentemente, a história do próprio setor. Interpreta os processos de mudança e adaptação estratégica destas empresas à luz do modelo do Ecociclo Organizacional (HURST, 1995) e identifica as principais estratégias utilizadas pelas empresas do setor que determinaram a criação e consolidação do mesmo em Ijuí/RS, bem como as respercussões desse setor no processo de desenvolvimento local. Utilizou-se de uma abordagem de pesquisa qualitativa, aplicada junto aos proprietários e administradores das principais organizações que compõe o setor de Tecnologia da Informação da cidade. Os dados da pesquisa revelam que as organizações e o setor como um todo, passaram de um ciclo inicialmente caracterizado pela ação empreendedora, para um novo ciclo que tem na administração estratégica sua marca característica. Percebeu-se, ainda, que o estudo do Ecociclo do setor de Tecnologia da Informação de Ijuí demonstrou uma nova possibilidade de configuração do modelo inicialmente proposto, ou seja, na fase da ação racional houve uma trajetória estratégica do setor não-prevista pelo modelo. O setor apresenta-se no estágio de administração estratégica do Ciclo Vital Convencional do Ecociclo e não foi possível identificar, durante o período em análise, um ciclo completo do setor pelo modelo do ecociclo.

<sup>1</sup> DISSERTAÇÃO DO CURSO DE MESTRADO EM DESENVOLVIMENTO

<sup>2</sup> Aluna do curso de Mestrado em Desenvolvimento, Bolsista da CAPES

<sup>3</sup> Professor do curso de Mestrado em Desenvolvimento, Coordenador do Projeto de Pesquisa Mudança e Adaptação Estratégica no Contexto da Competitividade