



ANÁLISE DA GESTÃO DE CUSTOS NO CENTRO CIRÚRGICO DO HOSPITAL BEM VIVER¹

Caroline Fátima Bilibio Guiotto², Eusélia Paveglio Vieira³. UNIJUI

Introdução: A gestão hospitalar brasileira é considerada um dos setores mais defasados quanto à utilização das ferramentas de gestão econômica-financeira, ocasionando, por exemplo, a baixa produtividade, elevados desperdícios de recursos e desconhecimento do custo real dos procedimentos. A análise de custo nas entidades hospitalares se apóia em métodos contábeis e gerenciais, o que não levam ao efetivo conhecimento de seus custos, ou seja, grande parte dessas organizações não faz uso de adequados sistemas de custos que orientam e ofereçam parâmetros para suas decisões administrativas, controle de atividade e investimentos. Este estudo tem como objetivo mostrar a importância das organizações prestadoras de serviços de saúde em possuir um sistema de custos confiável, para gerenciar os recursos disponíveis, de modo a otimizar a prestação de serviço, além de negociar melhores preços aos seus usuários. **Material e Métodos:** o estudo se classificou em uma pesquisa aplicada, exploratória, descritiva, ou seja tem por objetivo gerar conhecimento para aplicação prática a solução de problemas específicos, com o auxílio de informações teóricas e dados levantados com a pesquisa. **Resultados:** As entidades da área hospitalar são complexas e prestam um relevante serviço à sociedade na medida em que geram um grande número de empregos e prestam um serviço assistencial. Dentro deste contexto destaca-se a importância das organizações prestadoras de serviços de saúde possuir um sistema de custos altamente confiável, para gerenciar os recursos disponíveis, de modo a otimizar a prestação de serviços. O desenvolvimento de sistemas de custos que possam ser aplicados na área hospitalar é de extrema importância na geração de informações para a gestão da mesma. As informações assim geradas vão desde o levantamento dos custos de funcionamento do centro cirúrgico, das despesas com materiais, medicamentos, taxas e diárias, até a formação do custo total de cada procedimento cirúrgico, nos métodos de custeio variável e absorção. **Conclusão:** Um eficiente controle de custos pode proporcionar inúmeros benefícios às entidades hospitalares entre os quais: conhecer o verdadeiro custo de cada serviço, do valor de cada conjunto de atividades, o que compõe seus custos diretos e indiretos, seu ponto de equilíbrio, sua margem de contribuição. Tornando-se assim um diferencial competitivo da entidade hospitalar, a exemplo dos demais segmentos de negócios, também a área hospitalar demanda uma administração profissional de negócios com conhecimentos na área de custos.

¹ Trabalho de Conclusão de Curso realizado no curso de Ciências Contábeis UNIJUI

² Aluna do Curso de Ciências Contábeis da UNIJUI.

³ Mestre em Contabilidade pela FVC, Professora do DECon/UNIJUI.