



DE LOS PROCESOS INFORMALES A LOS PROCESOS FORMALES DE GESTIÓN EMPRESARIAL DE UN PEQUEÑO ASERRADERO¹

Lucio Hector Posluszny², Marisa Inés Fernández³, Jose Antonio Posluszny⁴, Julio Sadaniowski⁵. FI UNAM

La existencia de las pequeñas y medianas empresas como células motoras de la economía nacional es indiscutible, es más, son las que sustentan la actividad productiva nacional, encontrando en nuestra región una gran cantidad de ellas, de variadas características en relación al tamaño, al volumen de producción, nivel de facturación, porción del mercado que ocupan, siendo la industria maderera, junto a la producción de yerba mate y té negro, las tres más importantes actividades productivas de la región. Si bien la industria maderera cuenta en la región con algunas empresas de gran envergadura, incluso de origen multinacional, indudablemente aquella está conformada por la existencia de una gran cantidad de pequeñas y medianas empresas, que como aserraderos funcionan en forma diseminada en toda la provincia, con un alto grado de informalidad, que las convierte en unidades productivas con muy bajo rendimiento o con un alto nivel de pérdida de oportunidades de crecimiento. Esa informalidad detectada por el equipo de investigación en los estudios preliminares, está dada por diferentes motivos, como ser la falta de conocimientos, de tecnología, de suficiente capital económico financiero, pero por sobretodo, por la existencia de una cultura organizacional que ve a la formalidad como un obstáculo, cuando en realidad la misma les posibilitaría un mayor crecimiento e inclusión de la organización en un mercado más competitivo. La falta de procesos productivos formales y de gestión organizada, pareciera una constante en nuestras pequeñas y medianas empresas, que acarrearán “una forma de hacer” que se transmite de generación en generación, ya que la mayoría han tenido origen como empresas familiares que continúan los hijos. Seguramente el mercado local en el que actúan los pequeños aserraderos y un entorno conocido, sumado al hecho de imposibilidad de acceso a la información eficiente, determina de alguna manera que la actividad que desarrollan sea una forma rudimentaria y hasta casera, que acarrea como consecuencia la imposibilidad de ser competitivos, de obtener mayores mercados, de tener acceso a líneas de financiación bancaria, de incorporar tecnología, contar con mano de obra calificada y permanente, o tener un volumen de producción constante, resignándose a trabajar en el día a día. No poseen por lo tanto, planificaciones de producción, salvo algunos de muy corto plazo, y por ende la mayoría de los pequeños aserraderos ni siquiera pueden realizar evaluaciones respecto al estado real de su actividad productiva, ya que no tienen la posibilidad de hacer controles relacionados con resultados con objetivos. Es así, que en el proyecto de investigación “Estudio y aplicación de los procesos de gestión empresarial de un pequeño aserradero”, a través del método de la observación y análisis de las actividades empresariales, se pretenden examinar los procesos de gestión y de producción de una pequeña organización de la industria de la madera aserrada, teniendo como finalidad la posibilidad de demostrar los beneficios que acarrearía la formalización de los procesos de gestión empresarial.

¹ Proyecto de investigación financiado por: Facultad de Ingeniería – Universidad Nacional de Misiones



CT&I e SOCIEDADE

XVIII SEMINÁRIO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA
XV JORNADA DE PESQUISA
XI JORNADA DE EXTENSÃO

4 a 8 de OUTUBRO de 2010



- 2 Profesor Investigador de la Facultad de Ingenieria de la Universidad Nacional de Misiones - Argentina
- 3 Profesor Investigador de la Facultad de Ingenieria de la Universidad Nacional de Misiones
- 4 Profesor Investigador de la Facultad de Ingenieria de la Universidad Nacional de Misiones
- 5 Profesor Investigador de la Facultad de Ingenieria de la Universidad Nacional de Misiones - Argentina