



PRODUÇÃO LEITEIRA E DESENVOLVIMENTO REGIONAL: UMA ANÁLISE DOS AGENTES DA CADEIA PRODUTIVA NA REGIÃO NOROESTE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL¹

Alexandra de Moraes², Milton Luis Wittmann³. UFSM

O leite, como fonte de alimento para o homem e pela sua importância econômica, representa uma alternativa de produção, geração de renda e empregos com influência no desenvolvimento local e regional. A região Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul apresenta como característica, a agricultura familiar e dentre as atividades das pequenas propriedades está a produção de leite como fonte de renda, emprego e oportunidade de promover o desenvolvimento do agronegócio. O presente trabalho tem como objetivo contextualizar a cadeia produtiva do leite apresentando os aspectos relevantes que influenciam seu desempenho, por meio de uma caracterização a partir dos agentes que a compõe. A partir dos dados coletados, apresentam-se as análises relativas às articulações entre os agentes envolvidos na cadeia produtiva do leite e como esses contribuem para a gestão e a promoção do desenvolvimento regional. O trabalho baseou-se em uma pesquisa qualitativa a partir de dados primários e secundários. Os dados primários foram coletados por meio de entrevista semi-estruturada com representantes das instituições da cadeia produtiva do leite da região Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul. Os dados secundários foram coletados em livros, pesquisas, artigos, jornais, eventos e internet. O estudo teve como base teórica, os modelos de Ferraz, Kupfer e Haguenuer (1995) para descrição do cenário competitivo das empresas e de Jank e Galan (1998), para contextualizar e analisar a estruturação e integração dos agentes que compõem a cadeia produtiva do leite da região em epígrafe, que segundo informações do Boletim do Leite (2009), é a que detém a maior produção de leite no RS comportando hoje, uma estrutura e investimentos de beneficiamento que a constitui como uma das principais fontes de renda e emprego. Os resultados indicam que a cadeia produtiva leiteira da região Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul se processa pela integração dos diversos atores que a compõe e a mesma possui preocupações com a competitividade dos diversos segmentos da cadeia, com o meio ambiente e propõe melhorias da qualidade de vida na atividade do agronegócio leiteiro, tornando-a em alternativa auto-sustentável em termos do desenvolvimento local e regional.

¹ Dissertação de mestrado. Programa de Pós-Graduação em Administração. Universidade Federal de Santa Maria - UFSM

² Mestranda do Programa de Pós-Graduação em administração da Universidade Federal de Santa Maria - UFSM. Área de concentração: estratégia e competitividade.

³ Professor orientador. Doutor em Administração pela FEA/USP. Professor do Departamento de Ciências Administrativas da UFSM.