



O PACTO FONTE NOVA COMO PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO LOCAL¹

Ivete Aparecida Patias², Jorge Oneide Sausen³. UNIJUI

Este estudo foi elaborado com a intenção de compreender como foram definidas as estratégias competitivas do programa de desenvolvimento Pacto Fonte Nova e como ocorre o desenvolvimento local a partir da percepção dos participantes deste programa. O objetivo central buscou compreender e analisar o processo de criação e desenvolvimento do Pacto Fonte Nova e as relações deste empreendimento com o desenvolvimento local e regional. Para dar suporte a este objetivo se propôs: (1) descrever o processo de criação e evolução do empreendimento Pacto Fonte Nova a partir da sua estruturação e posicionamento no mercado, enquanto um modo de produção associativo; (2) analisar e compreender a dinâmica utilizada pelo empreendimento, seus processos de concepção e implementação das estratégias organizacionais que definiram a forma de competição e o posicionamento no mercado mais amplo; (3) avaliar a efetiva contribuição do empreendimento Pacto Fonte Nova no processo de desenvolvimento local da sua região de inserção, a partir do impacto socioeconômico proporcionado, com base nas percepções dos agentes envolvidos. A pesquisa se caracteriza como aplicada, e quanto aos objetivos e fins como descritiva e exploratória. A abordagem qualitativa norteia a investigação na medida em que a história do programa é constituída a partir da linguagem de seus atores. Com relação aos procedimentos técnicos, é uma pesquisa de campo e estudo de caso singular. A investigação ocorreu nas entidades envolvidas com o Pacto Fonte Nova e nas agroindústrias integrantes deste programa de desenvolvimento local no município de Crissiumal, Região Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul, Brasil. Para a coleta de dados foram realizadas entrevistas com lideranças políticas, empresários, produtores, gestores das agroindústrias e da cooperativa Cooper Fonte Nova. A interpretação dos dados usou como técnica de tratamento das informações a análise de conteúdo em coerência com o método e a abordagem. Da compreensão e análise do processo de criação e desenvolvimento do Pacto Fonte Nova, da relação com o desenvolvimento local e da base teórica utilizada no estudo, conclui-se que este programa de desenvolvimento partiu de vários segmentos da sociedade local: as entidades, de forma coletiva e cooperada; que estas entidades buscaram alternativas para uma faixa da população que estava marginalizada; proporcionou o desenvolvimento endógeno, com a criação de agroindústrias, gerando benefícios a toda a população, pois houve melhoria em vários setores do município, dentre elas a da qualidade de vida, manutenção das pessoas no campo, aumento do trabalho e renda das famílias, diversificação da produção e crescimento socioeconômico. Estratégias empregadas de forma coletiva por comunidades, utilizando a vocação local, podem proporcionar bons resultados, como aconteceu no Programa Pacto Fonte Nova.

¹ Competitividade, Mudança Estratégica e Alinhamento Organizacional para o Desenvolvimento – GPCOM.

² Acadêmica do Curso de Mestrado de Desenvolvimento da Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul - UNIJUI



CT&I e SOCIEDADE

XVIII SEMINÁRIO DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA
XV JORNADA DE PESQUISA
XI JORNADA DE EXTENSÃO

4 a 8 de OUTUBRO de 2010



³ Doutor em Engenharia da Produção, Professor titular da Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul (UNIJUÍ), no Programa de Mestrado em Desenvolvimento e no Departamento de Estudos da Administração