

**Modalidade do trabalho:** Relatório técnico-científico  
**Evento:** XXI Jornada de Pesquisa

## **INCUBADORA DE EMPRESAS PARA LA MUNICIPALIDAD DE POSADAS, MISIONES ARGENTINA<sup>1</sup>**

**Sergio Antunez<sup>2</sup>, Gabriela Andrea Cardozo<sup>3</sup>, Julio Antonio Tabella<sup>4</sup>, Paola Hillebrand<sup>5</sup>,  
Yessica Beatriz Gimenez<sup>6</sup>.**

<sup>1</sup> PROYECTO DE EXTENSIÓN DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA OBERÁ

<sup>2</sup> Profesor investigador en la Facultad de Ingeniería Universidad Nacional de Misiones

<sup>3</sup> Alumno investigador en la Facultad de Ingeniería Universidad Nacional de Misiones

<sup>4</sup> Alumno investigador en la Facultad de Ingeniería Universidad Nacional de Misiones

<sup>5</sup> Alumno investigador en la Facultad de Ingeniería Universidad Nacional de Misiones

<sup>6</sup> Alumno investigador en la Facultad de Ingeniería Universidad Nacional de Misiones

### **INTRODUCCIÓN**

La creación, consolidación y fortalecimiento del sector industrial son de suma importancia para el desarrollo económico de una ciudad, es por ello que el siguiente proyecto apunta a la creación de una incubadora de empresas situada dentro de la Municipalidad en la Ciudad de Posadas, en colaboración con el Comité Ejecutivo de Desarrollo e Innovación Tecnológica (CEDIT) y la Facultad de Ingeniería de Oberá de la Universidad de Misiones. La incubadora tendrá como objetivo acelerar el crecimiento y asegurar el éxito de Pequeñas y Medianas Empresas (PyMES) de la ciudad de Posadas, que se encuentren ya en el desarrollo de sus actividades productivas, ofreciendo una amplia gama de recursos y servicios empresariales que puede incluir renta de espacios físicos, capitalización, coaching, networking y otros servicios básicos. La misma además proveerá de capacitación, asistencia profesional y financiera y permiten la vinculación de una amplia red de contactos, negocios y conocimiento. Así como también acceso directo a consultorías técnicas en contabilidad, legislación, marketing, diseño, etc. Adicionalmente facilitará la relación con instituciones financieras, incluyendo fondos públicos y privados, organizaciones empresariales, acceso a recursos universitarios promoviendo así la vinculación.

Cabe destacar que existen factores particulares que afectan cada región y por lo tanto que influyen de manera directa en el desarrollo los emprendimientos que allí se dan, la siguiente investigación está enfocada en la situación actual de la Ciudad de Posadas.

### **METODOLOGÍA**

Esta investigación está abocada a la creación de una incubadora de empresas dentro de la ciudad de Posadas, y para ello se valdrá de conocimientos desarrollados previamente en esta materia y en consecuencia se determinaron los pasos a seguir a tal fin.

Fase 1. Investigación: Tiene como fin la recolección de información primaria. Se estudiarán las incubadoras existentes en la región. Se analizarán los servicios que ofrecen, los resultados obtenidos y el alcance de las mismas. También los requerimientos legales para la conformación y los pasos a seguir para registrar la incubadora.

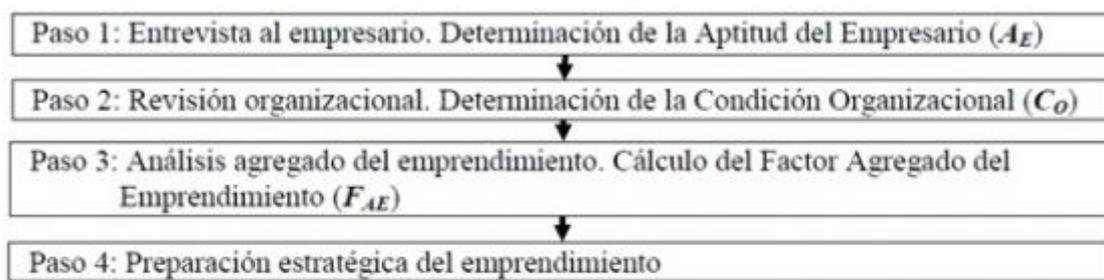
Fase 2. Recaudación de información existente: Para el planteamiento de la incubadora es necesario conocer la información con la que cuenta la Municipalidad respecto al desarrollo de

**Modalidade do trabalho:** Relatório técnico-científico

**Evento:** XXI Jornada de Pesquisa

emprendimientos, con el fin de mejorar y apuntar los recursos disponibles, a satisfacer los requerimientos específicos. También se buscarán los antecedentes de los emprendimientos como por ejemplo, si alguna vez accedió a un préstamo, asesoría y cuál es el estado financiero actual. Finalmente los datos de contacto que serán empleados en la siguiente fase.

Fase 3. Relevamiento de emprendimientos: Se realizara un relevamiento de los emprendimientos existentes a través de un Procedimiento Metodológico Para La Determinación De La Aptitud Del Emprendimiento (Mantulak, 2014) el cual tiene como fin cuantificar la situación actual y potencial de la PyME. Para ello el equipo se pondrá en contacto con los emprendedores a través de diferentes métodos según sea conveniente, a través de visitas insitu, correo electrónico, Whatsapp y otros medios de comunicación. La información recaudada se volcará en una base de datos que se pretende generar.



**Figura 1.** Representación simplificada del procedimiento para el diagnóstico y preparación estratégica de la pequeña empresa. Fuente: adaptada de Mantulak (2014)

Figura 1: representación simplificada del procedimiento para el diagnóstico y preparación estratégica de la pequeña empresa. Fuente: adaptada de Mantulak (2014).

Para el desarrollo del procedimiento mencionado anteriormente en primer lugar se realizará una entrevista al emprendedor, para realizar un análisis particular de su gestión empresarial, además de propiciar que este realice un análisis reflexivo sobre el posicionamiento de su empresa, considerando los siguientes ítems:

**Modalidade do trabalho:** Relatório técnico-científico  
**Evento:** XXI Jornada de Pesquisa

Elementos a considerar
- Voluntad de cambio e innovación - Propensión al desarrollo de habilidades empresariales - Promoción para la participación de opinión de operarios - Planeación y organización de la formación y el aprendizaje
- Diagnóstico de las causas sobre problemas de producción - Valoración de creatividad individual y colectiva del personal - Realización de innovaciones de recursos tecnológicos
-
- Análisis de alternativas para estrategias a futuro - Recursos financieros y activos físicos para crear valor - Vinculación territorial para ampliar el mercado - Adaptación a demandas a través de procesos de innovación

Figura 2: Elementos a considerar en la entrevista con el empresario. Fuente: Tabla extraída de (Mantulak, 2014)

En segundo lugar se efectuará una revisión organizacional, con el propósito de evaluar en qué medida el establecimiento posee las condiciones mínimas requeridas que le permitan incorporarse a la incubadora con probabilidades de éxito. Considerando:

Elementos a considerar
- Situación esperada de la empresa en el mercado a futuro - Definición de prioridades y dirección en el mercado - Vinculación con la comunidad en el futuro - Impacto futuro de la empresa sobre el medio ambiente - Innovaciones realizadas o por realizar
- Tecnología utilizada en los procesos productivos - Identificación de competencias tecnológicas distintivas - Estrategia de recursos tecnológicos. - Plan de mejora de recursos tecnológicos - Acciones de comunicación y aprendizaje del personal
-
- Buenas prácticas de manufactura - Manejo de residuos - Atención a requerimientos de pobladores vecinos - Cooperación con organizaciones sociales - Capacitación en seguridad laboral y ambiental

Figura 3: Elementos a considerar en la revisión organizacional. Fuente: Tabla extraída de (Mantulak, 2014)

En tercer lugar se realizará el análisis agregado del emprendimiento en base a de las evaluaciones realizadas al empresario y a las condiciones de operación e infraestructura del pequeño emprendimiento manufacturero, respectivamente.

Y por ultimo en este paso se da a conocer a los trabajadores de la empresa los resultados del diagnóstico de aptitud realizado en el mismo.

**Modalidade do trabalho:** Relatório técnico-científico

**Evento:** XXI Jornada de Pesquisa

Fase 4. Análisis de los datos: A través de la información recaudada se analizarán los datos y se definirán las líneas específicas de trabajo para la incubadora, teniendo en cuenta las necesidades principales de las empresas, los rubros de trabajo y el estado de las mismas. También se determinará la inversión inicial para el armado.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los resultados que se esperan obtener son el fortalecimiento de la industria regional ofreciendo asistencia a las PyMES para potenciar el crecimiento de las mismas generando de esta manera puestos de trabajo. Además se pretende ofrecer a las PyMES un espacio adecuado a costo razonable y acceso a los servicios de asistencia administrativa, técnica y financiera. También capacitar a las personas a través de formación específica para convertirse en emprendedores y promover la vinculación de los emprendedores dentro de la incubadora.

## CONCLUSIONES

El desarrollo de esta investigación ha significado los primeros pasos para la creación de la incubadora de empresas para la Ciudad de Posadas. Generando lineamientos de trabajo para el mejoramiento productivo de la región, que apunta a mejorar la probabilidad de éxito de los emprendimientos. Se espera que una vez desarrollada la metodología expuesta, conectar de manera sostenida la comunicación y colaboración entre los organismos estatales y los emprendedores.

## BIBLIOGRAFÍA

- Mariana Maisterra, 2011, PYMES. Obtenido de: <http://aprendiendoderechotuc.blogspot.com.ar/2011/09/pymes-por-mariana-maisterra.html>.
- BELARMINA BENÍTEZ DE VENDRELL 2002. Las PYMES de Posadas y los Modelos de Información.
- NELEVIS BÁEZ / RODOLFO RANGEL. 2013. Relevancia del mapa industrial de Venezuela (miv) en la formulación de políticas públicas en materia socio-productiva. Fundación Centro Nacional de Desarrollo e Investigación en Tecnologías Libres (CENDITEL). Vol. (1) No.(5).
- RICARDO MÉNDEZ, 2005. Mapa Industrial y Estrategia de promoción del sector industrial en la Ciudad de Madrid. Instituto de Economía y Geografía CSIC Director del Mapa Industrial de Madrid.
- RICARDO MÉNDEZ, JUAN CARLOS GARCÍA PALOMARES Y JUAN JOSÉ MICHELINI , 2005. “La nueva industria metropolitana. Tendencias y contrastes en la ciudad de Madrid”. Instituto de Economía y Geografía. CSIC. Departamento de Geografía. Universidad Complutense de Madrid.
- IRANTZU ÁLVAREZ GONZÁLEZ. El Mapa Industrial De Álava. Escuela Universitaria de Ingeniería Técnica de Minas y Obras Públicas (UPV-EHU); M<sup>a</sup> Concepción Torres Enjuto, Facultad de Filología, Geografía e Historia (UPV-EHU).
- BERNARDINO SANZ BERZAL, Subdirector Gral. del Observatorio Económico, Ayuntamiento de Madrid; Ricardo Méndez Gutiérrez del Valle, Investigador Principal del Consejo Superior de Investigaciones Científicas. “Nuevo mapa sectorial de la industria”.

**Modalidade do trabalho:** Relatório técnico-científico  
**Evento:** XXI Jornada de Pesquisa