

Evento: XXV Seminário de Iniciação Científica

GESTÃO DA PRODUÇÃO: SISTEMATIZAÇÃO DE ARRANJO PRODUTIVO¹ MANAGEMENT OF PRODUCTION: SYSTEMATIZATION OF PRODUCTIVE ARRANGEMENT

Charles Natan Dinarel Johansson²

¹ Projeto de iniciação científica referente a análise de melhorias no arranjo físico manufatureiro em empresa do ramo de produtos eletrônicos aplicados em sistemas de armazenagens de grãos.

² Bacharel em Administração - Unijuí, charles.johansson@yahoo.com.br;

INTRODUÇÃO

O panorama mundial atual impõe que as empresas de manufatura sejam competitivas para manter-se no mercado. Para tal, várias alternativas são possíveis, como diminuição de custos, diminuição dos prazos de entrega, melhores produtos e agilidade na tomada de decisões.

O presente estudo explana uma análise sob o arranjo físico em linha de produção de equipamentos eletrônicos voltados para sistemas de armazenagem de grãos.

De acordo com Slack et al (1999, p.161), o Arranjo Físico errado pode levar a padrões de fluxo excessivamente longos ou confusos, estoque de materiais, filas de clientes formando-se ao longo da operação, inconveniências para os clientes, tempos de processamento desnecessariamente longos, operações inflexíveis, fluxos imprevisíveis e altos custos.

Com base nos conhecimentos adquiridos através dos meios bibliográficos estudados referente ao tema e por meio desta pesquisa in loco, busca-se mapear os efeitos de ações de melhorias no arranjo físico do processo de produção.

METODOLOGIA

Esta pesquisa quanto à natureza define-se como uma pesquisa aplicada. Segundo Vergara (1998) a pesquisa aplicada possui uma finalidade mais prática, buscando resolver problemas e buscar soluções alternativas.

Quanto aos meios que a pesquisa foi elaborada, pode ser classificada em pesquisa de campo, pois foi realizada a busca de dados no estabelecimento da empresa. De acordo com Andrade (2010) a pesquisa de campo é primeiramente composta de uma pesquisa e depois concluída através de análise dos dados observados.

Com base nos objetivos deste estudo foram levantados dados sobre as características o processo de manufatura atuais da empresa Widitec, localizada na cidade de Panambi/RS. Foi realizado um levantamento por meio de observação participante, onde os dados do processo foram anotados de acordo com as informações contidas em relatos informais dos colaboradores das diversas áreas.

Após as observações, foi possível contextualizar os métodos de gestão da produção da empresa. Assim, podendo fazer uma análise teórica e prática de das necessidades e ganhos com adequações

Evento: XXV Seminário de Iniciação Científica

a realizar no arranjo físico produtivo da área de manufatura estudada.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

De acordo com Cury (2000), o tipo de arranjo físico nos postos de trabalho deve preocupar-se em melhor adaptar as pessoas ao ambiente segundo a natureza das atividades desempenhadas.

O arranjo físico adotado pelas áreas de eletrônica da Widitec trata-se do arranjo físico celular por processo. Pois de acordo com Laugeni; Martins (2005) são transformados os componentes na célula, onde os recursos podem prosseguir para outra célula, sem que os colaboradores se movam de um centro de trabalho para outro.

Quando realizada a primeira análise das atividades produtivas, antes da implantação da linha de produção em série, possibilitou-se identificar tempos excessivos de deslocamentos, além de transportes que não agregavam valor ao produto.

Antes da implantação deste planejamento era apenas definido um local para mesas e demais recursos, sem que fosse estudado o fluxo de produção e movimentos realizados pelos colaboradores. De tal forma, além do tempo excessivo de deslocamento, havia maior probabilidade de acidentes.

Antes de propor as melhorias nos processos de produção, foi necessário reproduzir os processos em linhas teste, analisando os movimentos durante a produção de variados produtos. A partir destas análises de movimentos, foi possível descobrir o layout ideal para a fabricação da maioria dos produtos. As modificações do layout foram determinantes para redução de movimentações desnecessárias.

As disposições das bancadas dos colaboradores foram alteradas, facilitando a movimentação de materiais entre os estágios de produção. Por exemplo, pós a soldagem das placas do produto no primeiro estágio, o colaborador do estágio seguinte deveria monta-la na carcaça do equipamento. Mas a disposição da placa pós-soldagem obrigava o colaborador do estágio seguinte, mover-se até o centro de trabalho do estágio um para pega-las.

Uma vez identificado o problema das bancadas, estas não mais ficaram frente a frente, mas sim lado a lado. Junto a cada bancada foram instalados dois recipientes destinados para acondicionamento de materiais não processados de um lado, de outro são acondicionadas as peças já processadas.

Quando realizada a primeira análise do processo, identificou-se, que muitas vezes o ferramental não era disponibilizado antes do início da atividade. Resultante a isto, havia paradas para que o operador pudesse buscar ferramental em armários, prateleiras e até mesmo almoxarifado.

Alterada a provisão de materiais de matéria prima líderes de produção prover os recursos de matéria prima necessários para os colaboradores, isto deve ocorrer antes do início das atividades de produção. Ou seja, antes do final do processo em andamento, ele já deve providenciar o que for necessário para execução da próxima ordem de produção.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Evento: XXV Seminário de Iniciação Científica

Com a aplicação destas melhorias, o processo de fabricação obteve ganhos produtivos em tempo de fabricação e deslocamentos, menores riscos de acidentes, menor ociosidade. Passa-se então a utilizar melhor os recursos de mão de obra disponível. Estas melhorias somente são possíveis com o engajamento de todos os colaboradores dos diversos níveis hierárquicos da organização.

Desta forma torna-se notável a importância do constante aperfeiçoamento dos processos produtivos. Transformando assim os negócios da organização economicamente mais atrativos e competitivos ante aos seus consumidores. Através de uma gestão eficiente de seus recursos aplicados nas áreas manufatureiras,

Palavras-chave: gestão da produção; manufatura; leiaute.

Keywords: Production management; Manufacturing; Layout.

REFERÊNCIAS

ANDRADE, Maria Margarida de. Introdução à Metodologia do Trabalho Científico. 10ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

CURY, Antony. Organização & Métodos. São Paulo: Atlas, 2000.

MARTINS, P. G., & Laugeni, F. P. (2005). Administração da Produção (Vol. 2). São Paulo: Saraiva.

SLACK, Nigel et al. Administração da produção. Tradução A. B. Brandão et al. São Paulo, Editora Atlas, 1997, 726p. e Tradução Maria Teresa Correa de Oliveira et al, São Paulo, Editora Atlas, 2002, 2ª edição, 747 p. VIVANCOS, Adriano Gameiro. Estruturas organizacionais de construtoras de edifícios em processo de implementação de sistemas de gestão da qualidade. São Paulo, 2001, 169 p. Tese (Mestrado) Escola Politécnica, Universidade de São Paulo.

VERGARA, Sylvia Constant. Projetos e Relatórios de Pesquisa em Administração. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1998.