

IV SLAEDR

SIMPÓSIO LATINO-AMERICANO DE ESTUDOS
DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

V SIDETEG

SEMINÁRIO INTERNACIONAL DA REDE
IBERO-AMERICANA DE ESTUDOS SOBRE
DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL E GOVERANÇA



11 A 14 DE NOVEMBRO DE 2024

PROMOTORES:



PARCEIROS:



APOIO:



Sessão Temática ST5: Cooperativismo, economia colaborativa e sustentabilidade.

ESTUDO SOBRE ESTRATÉGIAS IMPLEMENTADAS EM UMA COOPERATIVA DE CRÉDITO NA PERSPECTIVA DE CONSOLIDAR A SUSTENTABILIDADE

ESTUDIO SOBRE ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS EN UNA COOPERATIVA DE CRÉDITO
CON LA PERSPECTIVA DE CONSOLIDAR LA SOSTENIBILIDAD

STUDY ON STRATEGIES IMPLEMENTED IN A CREDIT COOPERATIVE WITH THE
PERSPECTIVE OF CONSOLIDATING SUSTAINABILITY

Fernanda Braga Royer Camargo¹, Laiane Flores², Pedro Luís Büntenbender³

¹Mestre em Desenvolvimento Regional - UNIJUI/RS. Bolsista SESCOOP. E-mail:fernanda.camargo@sou.unijui.edu.br

²Doutoranda em Desenvolvimento Regional - UNIJUI/RS. Bolsista PROSUC-CAPES. E-mail: laiane.flores@sou.unijui.edu.br

³Doutor em Administração (UNAM e UFMS). Professor do Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Regional - UNIJUI/RS. Pesquisador Bolsista PQ/CNPQ e Gaúcho PqG/FAPERGS. E-mail: pedrolb@unijui.edu.br

Palavras-chave: Cooperativismo. Estratégia. Sustentabilidade. Cooperativas de Crédito.

Palabras clave: Cooperativismo. Estrategia. Sostenibilidad. Cooperativas de Crédito.

Keywords: Cooperativism. Strategy. Sustainability. Credit Cooperatives.

INTRODUÇÃO

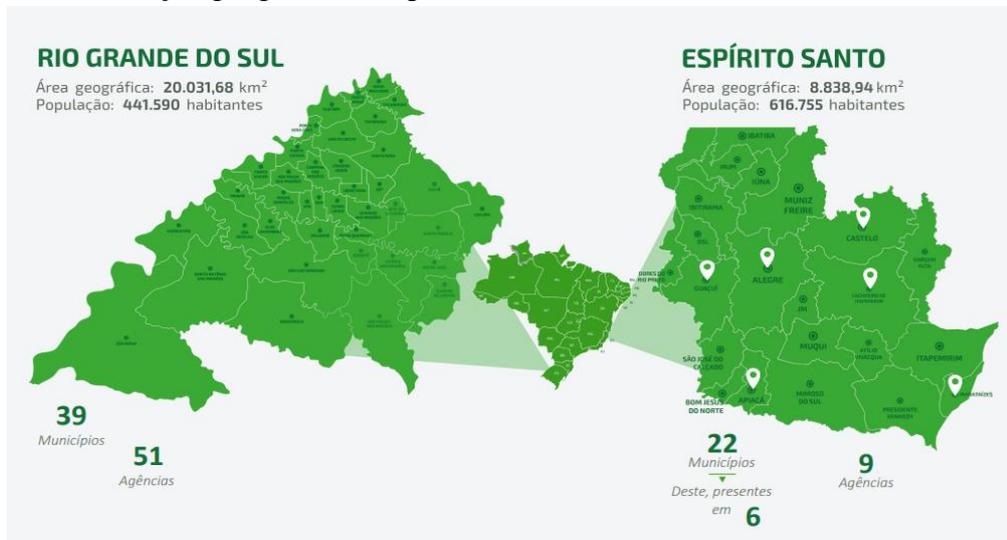
As cooperativas são associações de membros com necessidades e objetivos compartilhados, de propriedade coletiva e controladas por seus membros (Novkovic *et. al.*, 2022) e são elas que, mesmo durante as crises econômicas, continuam fornecendo suporte financeiro confiável para seus membros e desempenhando um papel central no apoio ao desenvolvimento econômico (WCM, 2022).

A identidade e cultura cooperativista no âmbito brasileiro está fortemente relacionado ao processo de colonização e de imigração pelos europeus, como por exemplo as primeiras experiências missionárias na Região Sul (Perius, 2020), as de consumo e agrícolas nos estados de Minas Gerais (MG), São Paulo (SP), Rio Grande do Sul (RS) e outras cooperativas do final do Século XIX e início do Século XX. O pioneirismo do cooperativismo de crédito brasileiro foi em 1902, com a fundação da Cooperativa de Crédito Rural de Nova Petrópolis (RS) atual Sicredi Pioneira.

O objetivo deste artigo visa investigar as Políticas, Estratégias e Ações implementadas na Sicredi União RS ES na perspectiva de consolidar a Sustentabilidade. A referida cooperativa abrange 39 municípios localizados na Região Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul e 22 municípios no Estado do Espírito Santo. Recentes estudos estão sendo realizados sobre



Figura 1: Localização geográfica Cooperativa Sicredi União RS/ES nos Estados de atuação.



Fonte: Sicredi União RS ES (2022)

Para além disso, a Cooperativa de Crédito Sicredi União RS ES instituiu sua política de sustentabilidade buscando estabelecer princípios e diretrizes que direcionam suas estratégias e tomada de decisão em todos os âmbitos do negócio e no relacionamento com as partes interessadas. Este comprometimento com a sustentabilidade do negócio cooperativo foi reforçado principalmente pelo Pacto Global, através dos ODS/ONU e a partir disso alinhou-se estratégias de negócios aos da agenda global, ao mesmo tempo em que se posicionou de maneira uníssonas como Sistema, com objetivos e metas em prol do desenvolvimento sustentável do negócio e da sociedade (Sicredi, 2021). No quadro a seguir, verifica-se as principais estratégias e programas implementados pela cooperativa de crédito Sicredi União RS ES em prol da sustentabilidade.

Quadro 01: Estratégias e programas implementados na Sicredi União RS ES

Cooperativa	Principais Programas e estratégias de sustentabilidade
Cooperativa Sicredi União RS ES	<ul style="list-style-type: none"> Programa Crescer; Programa Pertencer; Programa a União faz a vida; Programa Cooperativas Escolares; Implantação do Comitê de Sustentabilidade; Inclusão e Diversidade - Mulheres no Conselho/Liderança; Capacitação em Sustentabilidade; Programa Cooperação na Ponta do Lápis; Programa de Construções Sustentáveis; Programa Economia Verde; Programas de financiamento socioambientais; Programa de Fundo Social etc.;

Fonte: Sicredi União RS ES (2022)

IV SLAEDR

SIMPÓSIO LATINO-AMERICANO DE ESTUDOS
DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

V SIDETEG

SEMINÁRIO INTERNACIONAL DA REDE
IBERO-AMERICANA DE ESTUDOS SOBRE
DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL E GOVERNANÇA



11 A 14 DE NOVEMBRO DE 2024

PROMOTORES:



PARCEIROS:



APOIO:



Essas ações e práticas evidenciam a potente representatividade da Cooperativa de Crédito Sicredi União RS ES em prol da sustentabilidade, atuando tanto na concessão de crédito de financiamento, quanto em programas de formação, de capacitação, de educação e de inclusão social, impactando diretamente no desenvolvimento local.

Conforme destaca Novkovic (2021), o negócio cooperativo é centrado nas pessoas em vez da propriedade do empreendimento no sentido econômico tradicional e tem o potencial de instigar mudanças transformadoras, pois se baseiam em uma lógica econômica diferente, ancorados nas comunidades locais, operacionalizam valores éticos como autoajuda, equidade e solidariedade, seus membros abordam as causas estruturais da desigualdade e injustiça social, ao invés de apenas tratar os sintomas.

Para direcionar a estratégia e apoiar na evolução das pautas de sustentabilidade o Sistema Sicredi atua com o Referencial de Desenvolvimento Sustentável que é a base para a medição de impacto positivo, trazendo indicadores que permitem mensurar o desempenho em sustentabilidade nos níveis nacional, regional e local. No entanto, as principais ações locais realizadas pela Sicredi União RS ES em 2022, baseiam-se no: Relacionamento e Cooperativismo, Soluções Responsáveis, e Desenvolvimento Local.

Desta forma, é através do “Relacionamento e Cooperativismo”, que a Instituição busca valorizar o relacionamento com os associados e fortalecer o modelo de negócio de forma sustentável. São realizados programas e ações no intuito de fortalecer esses laços, tais como: o Programa Pertencer que estimula a participação dos associados nas assembleias e nos processos decisórios das cooperativas, incluindo aqueles relacionados à gestão e desenvolvimento. O Programa Crescer é uma iniciativa de educação cooperativa disponível para todos: associados, não associados, conselheiros, coordenadores de núcleo e colaboradores, visa fomentar a educação cooperativa, ampliando a compreensão sobre as sociedades cooperativas, seu funcionamento, benefícios e diferenciais em relação a outras instituições financeiras, sendo que cerca de 1,2 mil pessoas foram capacitadas em 2022. Importante mencionar a existência da plataforma Sicredi Aprende que oferta cursos de capacitação em diversas áreas aos seus colaboradores. Já o Comitê de inclusão, diversidade e equidade, é uma iniciativa sistêmica que busca contribuir para um ambiente inclusivo, diverso e acolhedor, dando valor à pluralidade de pensamentos, colaboração e inovação.

A iniciativa visa impulsionar e colaborar na promoção e desenvolvimento de práticas destinadas a garantir a igualdade nas relações de trabalho e o respeito pelos direitos humanos, além de oferecer um direcionamento institucional, dando a todos as mesmas oportunidades de crescimento de forma igualitária. Importante destacar a participação e inserção feminina no grupo dos coordenadores de núcleo da cooperativa, representando 22,66% o que totaliza 114 mulheres. Já no grupo de colaboradores, destaca-se que 37% dos colaboradores líderes são mulheres.

IV SLAEDR

SIMPÓSIO LATINO-AMERICANO DE ESTUDOS
DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL

V SIDETEG

SEMINÁRIO INTERNACIONAL DA REDE
IBERO-AMERICANA DE ESTUDOS SOBRE
DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL E GOVERNANÇA



11 A 14 DE NOVEMBRO DE 2024

PROMOTORES:



PARCEIROS:



APOIO:



Já as “Soluções Responsáveis”, oportuniza soluções financeiras e não financeiras com impacto positivo econômico, social e ambiental, mantendo um relacionamento próximo com os associados buscando estabelecer canais, físicos e digitais, para conhecer suas opiniões, sugestões e reclamações, além de compreender suas necessidades, oferecendo soluções financeiras que agregam renda e contribuem para a melhoria da qualidade de vida, fomentando a economia local e a inclusão financeira. Conta com um amplo portfólio de produtos, serviços, canais e programas de desenvolvimento do cooperativismo voltadas para pessoas físicas, jurídicas e agronegócio, dos mais distintos portes e atividades econômicas. A Fundação Sicredi tem a função de manter viva a essência do cooperativismo na cultura do Sicredi, por meio do desenvolvimento da estratégia de sustentabilidade sistêmica, e dos programas e iniciativas educacionais, sociais, culturais, ambientais e de governança para a ampliação do impacto positivo da instituição. A educação financeira é uma das principais iniciativas que a cooperativa desenvolve para aumentar o impacto positivo na vida dos associados e comunidades, auxiliando na administração do dinheiro e estimulando o empreendedorismo nas regiões onde atua. Contribui, assim, com a formação de um ciclo virtuoso, no qual associados conscientes fazem escolhas ponderadas e independentes, prosperam em seus objetivos pessoais e empresariais e buscam por soluções para atender suas necessidades financeiras.

Por fim, com o enfoque do “Desenvolvimento Local”, a Cooperativa fomenta a economia local por meio da expansão do acesso a serviços financeiros para a população local, do apoio ao desenvolvimento de micro, pequenos e médios empreendedores, além da distribuição dos resultados entre os associados. Também prioriza a contratação de fornecedores locais e fomenta os negócios entre os associados, bem como os recursos financeiros retornam aos associados e à comunidade por meio do Fundo Social.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

As cooperativas, com destaque as de crédito, possuem papel determinante para o desenvolvimento regional concedendo acesso à crédito aos seus associados, estimulando o crescimento econômico em diferentes áreas, impulsionando assim investimentos locais, o empreendedorismo e a realização de projetos comunitários. Os aportes ao desenvolvimento social se evidenciam ao atender necessidades de grupos com menor poder econômico, como pequenos agricultores, trabalhadores informais, organizações da economia solidária, entre outros, atuando através do fundo social na promoção da igualdade e inclusão social.

Ao compreender melhor as estratégias implementadas em uma cooperativa de crédito na perspectiva de consolidar a sustentabilidade, foi possível evidenciar a constante intencionalidade de aproximação da referida cooperativa ao sétimo princípio do cooperativismo: ‘compromisso com a comunidade’. Isto presente na descrição das práticas e evidenciadas na Cooperativa de Crédito Sicredi União RS ES, constituindo-se esta como agente articulador estratégico regional tanto dos atores sociais, bem como dos agentes

